



ASSEFA  
ITALIAONG





# 1. ASSEFA, un'organizzazione per lo sviluppo

**SINTESI REPORT**  
**delle attività**  
**2004-2005**

## 1.1 Trentasei anni di impegno per lo sviluppo rurale

L'Associazione per le fattorie al servizio di tutti (ASSEFA), costituitasi nel 1969 come espressione del Movimento Bhoodan (il "dono della terra") nello Stato del Tamil Nadu, India del Sud, opera da sempre a contatto con le comunità rurali dei villaggi e a favore dei contadini più poveri ed emarginati, che non posseggono terra propria.

Nel corso della sua attività, l'ASSEFA, pur non abbandonando la priorità della terra da coltivare, ha maturato una nuova prospettiva di intervento secondo un approccio più completo ed integrato volto a migliorare le condizioni economiche, sociali e culturali delle comunità rurali a partire dal soddisfacimento dei loro bisogni più elementari. All'interno di ogni villaggio, l'assemblea comunitaria (Gram Sabha) è affiancata dall'ASSEFA in un percorso di acquisizione di pratiche di autogestione sulla base di principi di libertà, uguaglianza economica e giustizia sociale, in modo da poter gestire autonomamente e consapevolmente i propri programmi di sviluppo.

Attualmente l'ASSEFA è attiva in 7 Stati dell'India : Bihar, Jharkhand, Madhya Pradesh, Rajasthan, Maharastra, Karnataka, Tamil Nadu e nel Territorio dell'Unione Pondicherry.

### QUALCHE NUMERO...

Famiglie coinvolte:  
318.268;

Villaggi ASSEFA: 5.624;

Aree: 102 ;

Stati dell'India: 7

Personale ASSEFA: 5.332

(direttori ed esperti, tecnici e personale di supporto, stipendiati e volontari)

di cui donne: 71%

I programmi realizzati interessano sia la sfera economica e le attività tese a generare reddito...

- SVILUPPO AGRICOLO:	accesso al sistema di irrigazione, sviluppo delle terre improduttive e dei bacini idrografici e fornitura di attrezzature adeguate;
- PROMOZIONE DEI PRODOTTI CASEARI:	sostegno nell'acquisto di animali, nella raccolta, lavorazione e vendita del latte;
- SVILUPPO DI MICROPREDITORIALITÀ:	offerta di strumenti, formazione e collegamenti con reti di distribuzione dei prodotti. Questo programma si rivolge principalmente agli artigiani rurali ed ai giovani disoccupati delle campagne;
- CREDITO SOCIALE E MICROFINANZA:	iniziative destinate a sostenere la produzione ed il consumo, così come a soddisfare i bisogni immediati. Il microcredito è destinato in maniera esclusiva al sostegno delle donne delle campagne.

...sia la qualità della vita e il benessere complessivo della persona:

} EDUCAZIONE RURALE INTEGRATA:	progetti educativi a diversi livelli, dalla scuola materna, alla scuola secondaria superiore, dagli istituti di formazione tecnica e professionale alla formazione per adulti;
} ABITAZIONI:	costruzione di nuove case, riparazione e modernizzazione di case vecchie;
} SISTEMA SANITARIO	promozione della salute, assistenza sanitaria preventiva, curativa e for-



DELLA COMUNITA:	mativa, anche tramite collaborazione con i programmi governativi;
} SISTEMI DI ASSICURAZIONE:	tramite accordi con alcune compagnie di assicurazione locali sono state messe a punto delle forme assicurative per far fronte ai rischi di malattie e di morte degli animali da latte.

Al fine di creare occasioni d'incontro, le comunità sono inoltre coinvolte regolarmente nell'organizzazione di funzioni comunitarie quali i matrimoni, le processioni funebri e la celebrazione di feste.

## 1.2 Come interviene l'ASSEFA : strategia per uno sviluppo sostenibile

L'intero processo di sviluppo si realizza attraverso cinque fasi e richiede complessivamente da 12 a 15 anni, secondo le condizioni socio - economiche della zona.

} PROGETTAZIONE:	In questa fase si costruiscono rapporti di fiducia, si conducono indagini e si raccolgono dati sulla situazione, si cominciano a cercare possibili fonti di finanziamento;
} REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO PILOTA:	Si cura la creazione di istituzioni comunitarie di base a livello locale e si predispongono piani più dettagliati per assicurare le risorse finanziarie necessarie;
} REALIZZAZIONE AVANZATA:	Partono e si sviluppano diversi programmi contemporaneamente, si stabiliscono collegamenti con istituzioni governative e agenzie private per ottenere supporto economico e collaborazione. Le risorse sono generate a livello comunitario nella forma di risparmi e prestiti a rotazione;
} FASE FINALE, CON IL PROGRESSIVO DISTACCO DELL'ASSEFA:	Le comunità sono incoraggiate a prendere in carico le iniziative avviate, a consolidare i progetti, e a gestirli in modo autonomo;
} CRESCITA A SPIRALE:	Programmi simili vengono proposti nelle aree circostanti, dove le comunità locali - avendo avuto modo di vedere quanto è avvenuto nei villaggi vicini - si dichiarano interessate ad essere coinvolte.

## 1.3 Mobilizzazione delle comunità locali e creazione di istituzioni comunitarie di base

Alla base delle iniziative di sviluppo promosse dall'ASSEFA, vi è l'acquisizione da parte dei soggetti coinvolti della consapevolezza del contesto e degli strumenti atti alla progettazione e alla realizzazione dei programmi.

A partire dalle famiglie, l'ASSEFA incoraggia la comunità a prendere qualche iniziativa e a costituire insieme delle organizzazioni di base (Community Based Organisations) per i vari settori e programmi di intervento.

Tali gruppi sono organizzati in federazioni che si occupano del coordinamento, del mantenimento dei legami esterni e delle negoziazioni collettive. Per ogni programma è stato creato un organo di controllo con una propria personalità giuridica composto da esperti che devono coordinare e fornire un supporto professionale, di consulenza e finanziario.

LA PIRAMIDE DELLE COMMUNITY BASED ORGANISATIONS (CBOs)	
- GRAM SABHA ("ASSEMBLEA DI VILLAGGIO"):	Ha il compito di identificare i problemi locali, per lo più sociali, sviluppare delle strategie per risolverli e mediare nelle trattative con il governo e le organizzazioni pubbliche;
- GRUPPI FUNZIONALI:	Formati da persone che vengono scelte allo scopo di imparar-



	re a realizzare gradualmente e a monitorare i programmi durante il loro svolgimento (dalla produzione casearia, all'edilizia, alla microfinanza). Sono federati all'interno di una stessa area per il coordinamento, i legami con l'esterno e le negoziazioni collettive. Si avvalgono delle consulenze di esperti del settore;
- FEDERAZIONI DEI GRUPPI FUNZIONALI:	I vari gruppi funzionali sono collegati a livello di area tramite rappresentanti eletti entro i gruppi stessi; una federazione ha lo scopo di facilitare i collegamenti e i confronti e di negoziare collettivamente;
- GRUPPO DI COORDINAMENTO DI VERTICE:	Costituito da esperti del settore, adeguatamente riconosciuto sul piano legale, assiste i gruppi funzionali nella realizzazione dei loro progetti, fornendo sostegno e consulenza tecnica e professionale.

## 2. Servizi per la generazione di reddito

### 2.1 Lo sviluppo agricolo

L'ASSEFA ha continuato a sviluppare tecniche per l'aumento della produttività delle terre, dei redditi e dei mezzi di sostentamento per la comunità agricola. A seconda del contesto e delle opportunità, l'ASSEFA fornisce i seguenti servizi:

- SVILUPPO DI INFRASTRUTTURE LEGATE ALL'ACQUA
- FORNITURA DI MATERIALE DI QUALITÀ
- ASSISTENZA TECNICA SUL CAMPO
- ACCESSO AL CREDITO MEDIANTE LA SARVA SEVA KOSH (BANCA DI VILLAGGIO)
- VALORE AGGIUNTO DI TRASFORMAZIONE DEI PRODOTTI IN LOCO
- COLLEGAMENTI TRA MERCATI

### 2.2 Produzione casearia

La produzione e vendita del latte sono attività particolarmente adatte alle donne che integrano in questo modo il reddito derivante dall'attività agricola.

L'ASSEFA ha coinvolto ormai 18.250 donne e le ha incoraggiate e sostenute nel creare delle istituzioni basate su gruppi formati a livello di villaggio.

#### LA CATENA DI PRODUZIONE DEL LATTE IN TAMIL NADU

800 GRUPPI DI DONNE:	Si occupano della produzione e della raccolta del latte a livello di villaggio;
27 FEDERAZIONI CASEARIE:	Coordinano e forniscono servizi di supporto ai gruppi su un'area territoriale estesa;
6 CENTRALI:	Pastorizzano e confezionano il latte.
60.000 LITRI DI LATTE:	Sono prodotti ogni giorno

Rispetto all'attività di produzione del latte, l'ASSEFA offre numerosi servizi di supporto: dal microcredito per l'acquisto degli animali, all'assistenza veterinaria, alla copertura assicurativa, ai meccanismi di raccolta, trasporto, confezionamento e commercializzazione del latte SEVA.





## 2.3 Micro-imprenditorialità

L'ASSEFA ha incominciato a promuovere forme di generazione di reddito basate su piccole aziende condotte da persone qualificate. Gli artigiani locali sono incoraggiati a migliorare le loro competenze ed a trasmetterle ai giovani del luogo.

I principali programmi includono: la filatura e tessitura di cotone e seta, il taglio delle gemme, la produzione di oggetti in cuoio e di bastoncini di incenso.



Tra gli aspetti più rilevanti: il massiccio coinvolgimento delle donne nelle piccole imprese; la rivalutazione dell'artigianato tradizionale; la possibilità di intravedere sbocchi economici per i giovani delle campagne.

A favore dei soggetti coinvolti sono stati organizzati stages, corsi di formazione e di aggiornamento e sono stati messi a disposizione finanziamenti.

## 2.4 Microfinanza

L'ASSEFA ha sostenuto le comunità rurali con l'accesso al credito facilitato, grazie alla creazione di amministrazioni fiduciarie a beneficio della comunità.

### " Per le DONNE:

Un apposito programma intrapreso su larga scala (70.000 donne coinvolte) tra la fine degli anni '80 e il 2000 ha consentito l'organizzazione di Gruppi di auto-aiuto di una ventina di componenti ciascuno con la finalità di attivare risparmi collettivi per innescare meccanismi di concessione di piccoli prestiti a rotazione, prontamente restituiti. A questa tappa, ha fatto seguito la creazione di istituzioni finanziarie autogestite, con il compito di erogare crediti per progetti di sviluppo: si tratta delle Fondazioni di Mutuo Soccorso (Mutual Benefit Trusts), coordinate in federazioni, al cui vertice vi è la Sarvodaya Nano Finance Limited, un'istituzione finanziaria non bancaria, regolarmente riconosciuta dalla Banca Centrale dell'India.



### " Per i VILLAGGI:

L'ASSEFA ha supportato le comunità con fondi di credito a rotazione che fanno capo alle Fondazioni Nidhi, federate all'interno di una stessa area, e facenti riferimento in ultima analisi all'ente Sarva Jana Seva Kosh (SJSK), che in futuro potrà eventualmente assumere uno *status* bancario, analogamente alla Sarvodaya Nano Finance Limited.



### 3. Servizi per migliorare la qualità della vita

#### 3.1 L'educazione: per uno sviluppo olistico dei bambini

I servizi offerti dal programma educativo dell'ASSEFA includono l'intero ciclo scolastico dai 4 ai 18 anni. L'ASSEFA ha istituito scuole nei villaggi più isolati oppure affianca le scuole governative organizzando attività integrative, per i bambini in difficoltà, e corsi serali, per consentire la partecipazione degli studenti che non possono frequentare durante il giorno.

Stati dell'India 3

(Tamil Nadu, Rajasthan  
e Madhya Pradesh)

Province 29

Studenti 37.938

Insegnanti 1.221

Oltre al programma ministeriale, nelle scuole ASSEFA si offre un'educazione che fornisce lo sviluppo intellettuale, fisico e spirituale dei bambini. Di recente l'ASSEFA ha iniziato la sperimentazione di un programma basato sull'educazione alla pace e alla nonviolenza.

All'inizio le scuole vengono organizzate e gestite con finanziamenti a fondo perduto. Si coinvolge quindi la comunità attraverso la

costituzione di comitati scolastici formati dai genitori degli allievi e insieme si cercano delle strategie che consentano l'autosufficienza finanziaria.

⌘ *Per garantire la qualità dell'educazione:*

classificazione del livello di apprendimento; un limite di 30 alunni per insegnante; corsi di formazione per insegnanti in varie discipline e processi di co-apprendimento per i nuovi insegnanti.

⌘ *Educazione olistica:*

sono considerate materie di insegnamento lo yoga e la meditazione; l'educazione alla pace e alla non-violenza; percorsi educativi sulle attività che forniscono mezzi di sostentamento: settore caseario, allevamento di capre e galline, agricoltura e orticoltura.

#### 3.2 Servizi sanitari per le comunità

L'ASSEFA fornisce l'assistenza medica necessaria a donne e bambini, dedicando particolare attenzione alla promozione della salute e alla prevenzione delle malattie, a partire dalla cura per l'igiene dell'ambiente domestico.

#### 3.3 Abitazioni sane

A livello di villaggio, sono stati istituiti dei comitati per la progettazione della costruzione o ristrutturazione delle abitazioni. La partecipazione ai progetti è riservata alle donne



che già usufruiscono di programmi economici, come la produzione e la vendita del latte, perché le entrate che ricavano le rendono in grado di restituire i prestiti senza difficoltà.

#### 4. Obiettivi ASSEFA 2004-2007:

♣ **MANDATO DELL'ASSEFA 2004-2007 NELLE AREE RURALI:**

Secondo le modalità di intervento dell'ASSEFA analizzate sopra, entro il 2007 ci si propone di arrivare a seguire 565.000 famiglie, rispetto alle 318.268 coinvolte a marzo 2005. Tribali, donne e bambini, ovvero le componenti più vulnerabili della società, sono oggetto di un'attenzione specifica.

♣ **REINSERIMENTO DEI BAMBINI LAVORATORI DI ETÀ INFERIORE AI 14 ANNIDELLE INDUSTRIE DI FIAMMIFERI NELLA REGIONE DI KALLIGUDI (TAMILNADU):**

La II fase triennale del progetto è stata approvata dall'O.N.G. italiana Mani Tese.

♣ **INTERVENTO POST-TSUNAMI SU LARGA SCALA LUNGO TUTTA LA COSTA NORDORIENTALE DEL TAMIL NADU:**

Lo tsunami ha colpito le persone e le cose che si trovavano fino a 7 km dalla costa.

L'ASSEFA ha esteso l'area operativa a quattro regioni: Marakkanam, Pondicherry, Cuddalore e Parangipettai (A, B), in Tamil Nadu. Al 31 marzo, l'ASSEFA ha identificato 157 villaggi colpiti, nei quali si propone di sostenere 16.500 famiglie.

Tutte le attività produttive - pesca, agricoltura e altre attività correlate nei servizi e nelle industrie manifatturiere - sono state danneggiate, rendendo precaria l'economia locale.

Dopo l'intervento immediato in situazione di emergenza (distribuzioni di beni di prima necessità e medicinali, allestimento di campi di accoglienza e soccorso, trattamenti igienico-sanitari e supporto psicologico, coinvolgimento dei gruppi comunitari di base accanto al personale esperto), l'ASSEFA pensa ora ad un intervento di riabilitazione sostenibile sul medio periodo (**Coastal Area Development Approach**). Beneficiari saranno soprattutto le donne ed i bambini.



ASSEFA - Associazione per le fattorie al servizio di tutti  
279, Avvai Shanmugam Salai, Royapettah, Chennai – 600014  
e-mail: [ASSEFA@md2.vsnl.net.in](mailto:ASSEFA@md2.vsnl.net.in)